

محضر اجتماع مجلس الإدارة الخامس

يوم الأحد 9 جمادى الثاني 1447هـ الموافق 30 نوفمبر 2025م

البند الأول / عرض واعتماد إنجازات برامج ومشاريع الجمعية في الربع الثالث لعام 2025م (يوليو، أغسطس، سبتمبر)

عرضت أ. عهد الدوسري، المدير التنفيذي إنجازات برامج ومشاريع الجمعية في الربع الثالث ونسب تحقق العمل حسب المستهدف، حيث يستعرض مستوى التقدم في تنفيذ الأهداف التشغيلية وقياس نسب الإنجاز الفعلية وإبراز أهم الإنجازات والتحديات التي تواجه البرنامج أو المشروع.

1. برنامج مهارات الوالدية الفعالة:

أبرز التحديات:

- ضعف التسويق للبرنامج والمقرات وقلة إقبال المستفيدات رغم تحديث الإعلانات الترويجية في الحملة الإعلامية لإطلاق الدورة الخامسة عشر 2025-2026
- لم تبدأ بعض المجموعات الحضورية وعن بُعد لعدم استكمال العدد المطلوب للبدء، حيث يشترط البرنامج 25 مشاركة للمجموعات الحضورية و35 مشاركة للمجموعات عن بُعد، وحتى الآن تم استكمال 11 مجموعة حضورية ومجموعة عن بُعد واحدة، علماً بأن المستهدف المعتمد لتحقيق أهداف البرنامج للدورة الخامسة عشر 2025-2026 هو (5000 أم) أي 125 مجموعة حضورية و84 مجموعة عن بُعد.

الإجراءات لمعالجة التحديات:

- الاستعانة بجهة متخصصة في مجال التسويق وتوقيع عقد معها وتم الاجتماع معهم بتاريخ 10 نوفمبر 2025، لتولي مهام التسويق للبرنامج والعمل على استقطاب أكبر عدد ممكن من الأمهات المستهدفات.
- الاستعانة بالجهات الشريكة المنفذة لبرنامج مهارات الوالدية الفعالة للترويج للمجموعات التدريبية عبر حساباتها في وسائل التواصل الاجتماعي، مع متابعة دورية من خلال جدول وتواصل أسبوعي مباشر لمناقشة التحديات التي تواجهها في عملية الاستقطاب.
- تفعيل دور المدربات في الترويج لبرنامج مهارات الوالدية الفعالة لاستكمال عدد الأمهات في المجموعات التدريبية، مع المتابعة الدورية الأسبوعية معها بشأن استكمال المجموعة.
- قام فريق البرنامج بالترويج للمجموعات التدريبية والمقرات التابعة لها من خلال قروبات الواتس آب الخاصة بجميع برامج الجمعية، مع إعداد جدول متابعة والاتصال بالجهات المعنية بشكل دوري أسبوعي.

قرار أعضاء مجلس الإدارة:

ق/1.1.5	ترسل الإدارة التنفيذية إلى اللجنة التنفيذية تقرير اسبوعي لمتابعة أعداد الأمهات، وحل التحديات والعقبات التي تواجه برنامج مهارات الوالدية الفعالة،
---------	--

2. برنامج توعية وثقافة المجتمع:

أبرز التحديات:

- استمرار تحدي البرنامج في عدم توفر شهادات الدورات التوعوية رغم اعتمادها من المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، حيث استغرقت إجراءات الاعتماد وقتاً طويلاً منذ 24 ديسمبر 2024م وتم اعتمادها فعلياً في 26 أكتوبر 2025م.
- استمرار تحدي البرنامج في تنفيذ حقائب خاصة بالأطفال والتدريب عليها حيث تم استقطاب خبراء طفولة ولم تتناسب حقائبهم مع أهداف البرنامج وعليه تعذر التدريب على حقائب الأطفال.
- عدم أعداد أو توفير حقائب تدريبية للأطفال يعود إلى عدم مناسبة المحتوى المقدم من الخبراء مع أهداف البرنامج كما يعود إلى عدم تفرغ مدربات الدورات التدريبية للأطفال للقيام بتنفيذ دورة تدريبية وإنشغالهم بمهام أخرى تخص برامج أخرى

الإجراءات لمعالجة التحديات:

- اعتماد نماذج دورات التوعية لبرنامج "توعية وثقافة المجتمع" بتاريخ 26 أكتوبر 2025م عن بُعد لدى المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، ويجري حالياً العمل على اعتماد تقديم الدورات عن بعد عبر المنصة الإلكترونية للتعليم الإلكتروني لتسهيل إصدار الشهادات وتسريع استفادة المستفيدات.

قرار أعضاء مجلس الإدارة:

ق/2.1.5	الموافقة على تقرير إنجاز برنامج توعية وثقافة المجتمع في الربع الثالث لعام 2025م
ق/3.1.5	إضافة نسبة الانحراف في التكاليف على تقرير الإنجاز لكل برامج ومشاريع الجمعية.
ق/4.1.5	التنسيق لعقد اجتماع مع الشركة التسويقية التي تعاقدت معها الجمعية، وشرح برامج ومشاريع الجمعية، للعمل على التسويق لبرامج الجمعية ورفع نسبة الانتشار.

P.O. Box 54829

Riyadah 11524

Tel : (+966) 11 494 90 67

Fax : (+966) 11 470 70 54

www.childcare.org.sa

info@childcare.org.sa

childcareksa



3. برنامج دعم الرضاعة الطبيعية :

أبرز التحديات:

- سبق استعراض تحديات البرنامج في تقرير الربع الثاني 2025م، وما زالت قائمة حتى تاريخه مع متابعة الحلول المقترحة.

الإجراءات لمعالجة التحديات:

- استناداً إلى قرار مجلس الإدارة الصادر بتاريخ 29 يونيو 2025م في الربع الأول لمعالجه صعوبه استقطاب الشراكات من المستشفيات أن يتم التواصل مع شركة الصحة القابضة لربط الجمعيه مع المستشفيات والتجمعات الصحيه من خلال توقيع مذكرة تفاهم لدعم برنامج دعم الرضاعة حيث تم التواصل مع الدكتور/ عبدالعزيز الزهراني - المدير التنفيذي للشركة وجاري عمل الإجراء اللازم

قرار أعضاء مجلس الإدارة:

ق/ 5.1.5 الموافقة على تقرير إنجاز برنامج دعم الرضاعة الطبيعية في الربع الثالث لعام 2025م.

4. برنامج فواصل ونقاط :

أبرز التحديات:

- سبق استعراض تحديات البرنامج في تقرير الربع الثاني 2025م، وما زالت قائمة حتى تاريخه مع متابعة الحلول المقترحة.

قرار أعضاء مجلس الإدارة:

ق/ 6.1.5 الموافقة على تقرير إنجاز برنامج فواصل ونقاط في الربع الثالث لعام 2025م.

5. برنامج معاً لتثقيف الأهل :

أبرز التحديات:

- سبق استعراض تحديات البرنامج في تقرير الربع الثاني لعام 2025م ، وما زالت قائمة حتى تاريخه مع متابعة الحلول المقترحة.

الإجراءات لمعالجة التحديات:

- خطوات العمل على تحويل برنامج الوالدية الفعالة "معاً لتثقيف الأهل" الى نسخة عن بعد:
- عقد اجتماع مع مؤسسة منتور العربية وذلك يوم الإثنين الموافق 26 مايو 2025م بشأن العمل على تحويل برنامج الوالدية الفعالة "معاً لتثقيف الأهل" الى نسخة عن بعد.
- استلام النسخة الإلكترونية من دليل الميسر من قبل مؤسسة منتور العربية وذلك يوم الجمعة الموافق 17 أكتوبر 2025م.
- عقد اجتماع يوم الأحد الموافق 26 أكتوبر 2025م مع الفريق الوطني لمراجعة نموذج النسخة الإلكترونية من الدليل.
- عقد اجتماع يوم الثلاثاء الموافق 28 أكتوبر 2025م مع مؤسسة منتور العربية وإبلاغهم بالتعديلات المطلوبة على النسخة الإلكترونية.

قرار أعضاء مجلس الإدارة:

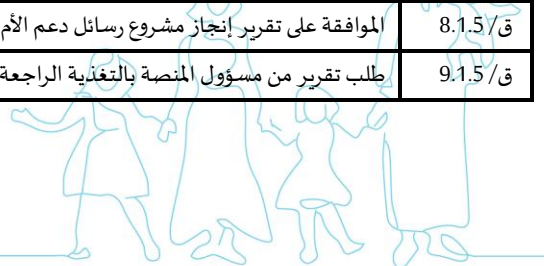
ق/ 7.1.5 الموافقة على تقرير إنجاز برنامج معاً لتثقيف الأهل في الربع الثالث لعام 2025م.

6. مشروع رسائل دعم الأم في رعاية أطفالها حتى سن السادسة :

قرار أعضاء مجلس الإدارة:

ق/ 8.1.5 الموافقة على تقرير إنجاز مشروع رسائل دعم الأم في رعاية أطفالها حتى سن السادسة في الربع الثالث لعام 2025م.

ق/ 9.1.5 طلب تقرير من مسؤول المنصة بالتغذية الراجعة من مستفيدي منصة رسائل دعم الأم في رعاية أطفالها حتى سن السادسة.





7. مشروع تطوير أداء مقدمات الرعاية في مراكز ضيافة الأطفال الأهلية:

أبرز التحديات:

- سبق استعراض تحديات البرنامج في تقرير الربع الثاني 2025م ، وما زالت قائمة حتى تاريخه مع متابعة الحلول المقترحة.
- **الإجراءات لمعالجة التحديات:**
- بناء على قرار اللجنة التنفيذية اجتماع رقم (20) قرار رقم 2,6,20 تقوم الأستاذة تهاني الحربي مدير البرامج والمشاريع بالتنسيق مع المدربة بدور الحميدي والمراكز المعنية لتحديد المواعيد المقترحة لتنفيذ برنامج دليل الأنشطة لمقدمات الرعاية في مراكز ضيافة الأطفال من 3-9 سنوات حضورياً على أن يتم إبلاغ كل من الأستاذة الجوهرة العجاني والأستاذة منيرة القنيبط بالمواعيد المقترحة لإعتماد الموعد الأنسب للبدء بالتنفيذ وعليه جاري العمل على القرار .

توصية أعضاء مجلس الإدارة:

1.1.5 / ت البحث عن أكاديميين للمساهمة في مراجعة محتوى الحقيبة التدريبية لمشروع تطوير أداء مقدمات الرعاية في مراكز ضيافة الأطفال الأهلية.

قرار أعضاء مجلس الإدارة:

10.1.5 / ق الموافقة على تقرير إنجاز مشروع تطوير أداء مقدمات الرعاية في مراكز ضيافة الأطفال الأهلية في الربع الثالث لعام 2025م، والعمل بتوصيات أعضاء مجلس الإدارة.

البند الثاني / عرض واعتماد التقرير المالي حتى نهاية الربع الثالث لعام 2025م

عرضت أ. نورة الدوخي، المحاسبة التقرير المالي حتى نهاية الربع الثالث من عام 2025م، حيث اتضح في التقرير التالي:

- **فائض** في ميزانية برنامج مهارات الوالدية الفعالة بمبلغ **466,885 ريال**
- **فائض** في ميزانية برنامج توعية وتثقيف المجتمع بمبلغ **127,915 ريال**
- **عجز** في ميزانية برنامج دعم الرضاعة الطبيعية بمبلغ **55,269 ريال**
- **عجز** في ميزانية برنامج فواصل ونقاط لتمكين المراهقين بمبلغ **140,675 ريال**
- **عجز** في ميزانية برنامج الوالدية الفعالة معاً لتثقيف الأهل بمبلغ **75,277 ريال**
- **عجز** في ميزانية مشروع رسائل دعم الأم في رعاية أطفالها حتى سن السادسة بمبلغ **14,701 ريال**
- **عجز** في ميزانية مشروع تطوير أداء مقدمات الرعاية في مراكز ضيافة الأطفال الأهلية بمبلغ **20,837 ريال**
- **عجز** في ميزانية المصروفات العمومية والإدارية بمبلغ **444,700 ريال**
- **عجز** في إجمالي الإيرادات بمبلغ **156,659 ريال**

قرار أعضاء مجلس الإدارة:

1.2.5 / ق الموافقة على التقرير المالي حتى نهاية الربع الثالث لعام 2025م.

البند الثالث / عرض واعتماد تقرير المراجع الداخلي خلال الربع الثالث لعام 2025م

عرضت أ. نورة الدوخي، المحاسبة تقرير المراجع الداخلي للربع الثالث 2025م حيث اتضح في التقرير أن المؤشرات تشير إلى انخفاض نتائج أعمال الجمعية للربع الثالث المنتهي في 2025/09/30م، ويوصي بالاستمرار في جهود مجلس الإدارة والإدارة نحو التحسين وتعديل وضع الجمعية .

قرار أعضاء مجلس الإدارة:

1.3.5 / ق الموافقة على تقرير المراجع الداخلي للربع الثالث لعام 2025م.





البند الرابع / قائمة الداعمين نقداً خلال الربع الثاني لعام 2025م

عرضت أ. نورة الدوخي، المحاسبة قائمة الداعمين خلال الربع الثالث لعام 2025م وهم :

1. منصة إحسان للعمل الخيري عبر المانح المجموعة السعودية للاستثمار الصناعي بمبلغ 300,000 ريال
2. شركة الشرق الأوسط للكتابلات المتخصصة بمبلغ 120,000 ريال
3. الشركة السعودية للكهرباء بمبلغ 6,579 ريال
4. تبرعات عامة حسب كشف البنك بمبلغ 485.50 ريال

بإجمالي مبلغ الدعم خلال الربع الثاني 427,064.50 ريال

البند الخامس / عرض واعتماد تقرير الأداء الاستراتيجي الربع الثالث 2025م

عرضت أ. عهود الدوسري على أعضاء مجلس الإدارة تقرير الأداء الاستراتيجي للجمعية خلال الربع الثالث لعام 2025م حيث يوضح التالي :

- ارتفع أداء الجمعية في مؤشرات الاستراتيجية خلال الربع الثالث مقارنة بالربع الأول والثاني بنسبة 76.63% وساهم في ذلك تحقيق عدد من المستهدفات في ركيزة التأييد والموازنة وتنمية وتطوير قدرات الطفل.
- انخفض أداء الجمعية في مبادرات الاستراتيجية خلال الربع الثالث مقارنة بالربع الأول والثاني بنسبة 48%.
- من التوصيات في التقرير ، اعتماد التحديث مع مراعاة تفعيل جميع المؤشرات والمبادرات لضمان تحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية حتى 2027م

قرار أعضاء مجلس الإدارة:

ق/ 1.5.5 اعتماد التحديث على الخطة الاستراتيجية وتفعيل جميع المبادرات والمؤشرات ، للحصول على قياس أفضل لأداء الخطة الاستراتيجية خلال عام 2026م.

البند السادس / اعتماد إمكانية تمديد الخطة الاستراتيجية لتنتهي بنهاية عام 2028م، بناء على توصية من لجنة الحوكمة والتطوير المؤسسي.

ذكرت أ. ريم الشويعر، أمين سر مجلس الإدارة ، توصية لجنة الحوكمة والتطوير المؤسسي طلب اعتماد تمديد الخطة الاستراتيجية لتنتهي بنهاية عام 2028م من مجلس الإدارة.

قرار أعضاء مجلس الإدارة:

ق/ 1.6.5 الموافقة على تمديد الخطة الاستراتيجية لتنتهي بنهاية عام 2028م.

البند السابع / اعتماد آلية احتساب مستفيدي برنامج مهارات الوالدية الفعالة، بناء على توصية من اللجنة العلمية.

ذكرت أ. ريم الشويعر، أمين سر مجلس الإدارة ، توصية اللجنة العلمية لاعتماد آلية احتساب مستفيدي برنامج مهارات الوالدية الفعالة وهي كالتالي :

1. تستلم المستفيدة شهادة حضور عند حضورها (من جلسة واحدة إلى 13 جلسة) وتحسب من مستفيدي البرنامج .
2. تستلم المستفيدة شهادة اجتياز عند حضورها (جميع الجلسات أو ما يعادل 80% من الجلسات) وتحسب من مستفيدي البرنامج.

قرار أعضاء مجلس الإدارة:

الموافقة على توصية اللجنة العلمية باعتماد آلية احتساب مستفيدي برنامج مهارات الوالدية الفعالة كالتالي :

1. تستلم المستفيدة شهادة حضور عند حضورها (من جلسة واحدة إلى 13 جلسة) وتحسب من مستفيدي البرنامج .
2. تستلم المستفيدة شهادة اجتياز عند حضورها (جميع الجلسات أو ما يعادل 80% من الجلسات) وتحسب من مستفيدي البرنامج.



البند الثامن / اعتماد إلغاء الدورات الموجهة للأطفال في برنامج توعية وتثقيف المجتمع لعام 2026م، بناء على توصية من اللجنة التنفيذية.

المناقشات:

- ذكرت أ. عهد الدوسري ، المدير التنفيذي، توصية اللجنة التنفيذية باعتماد إلغاء الدورات الموجهة للأطفال ضمن برنامج توعية وتثقيف المجتمع لعام 2026م، والاكتفاء بالدورات الموجهة للبالغين والوالدين ومقدمي الرعاية، وذلك نظرًا لتوفر برنامج «فواصل ونقاط» كبرنامج متخصص ومدرّس وموجه لفئة المراهقين.

توصية أعضاء مجلس الإدارة:

ت/ 1.8.5 اعتماد توصية من اللجنة التنفيذية بإلغاء الدورات الموجهة للأطفال في برنامج توعية وتثقيف المجتمع لعام 2026م.

اعتماد المحضر

الجمهورية فهد العجاني

رئيس مجلس إدارة جمعية رعاية الطفولة

التوقيع:

معدة المحضر

ريم ابراهيم الشويعر

أمين سر مجلس إدارة جمعية رعاية الطفولة

التوقيع:

